

SỞ GIAO THÔNG VẬN TẢI BÌNH ĐỊNH  
TRUNG TÂM ĐÀO TẠO NGHIỆP VỤ GIAO THÔNG VẬN TẢI

**PHƯƠNG ÁN CHUYỂN ĐỔI**  
TRUNG TÂM ĐÀO TẠO NGHIỆP VỤ GIAO THÔNG VẬN TẢI  
BÌNH ĐỊNH

Bình Định, ngày 19 tháng 02 năm 2025

## MỤC LỤC

<b>DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT.....</b>	<b>3</b>
<b>CĂN CỨ PHÁP LÝ CHUYỂN ĐỔI.....</b>	<b>4</b>
<b>PHẦN I. THỰC TRẠNG CỦA TRUNG TÂM ĐÀO TẠO NGHIỆP VỤ GIAO THÔNG VẬN TẢI BÌNH ĐỊNH ĐẾN THỜI ĐIỂM XÁC ĐỊNH GIÁ TRỊ ĐƠN VỊ (31/12/2023).....</b>	<b>6</b>
<b>I. TỔNG QUAN.....</b>	<b>6</b>
1. Thông tin cơ bản về đơn vị sự nghiệp công lập .....	6
2. Lĩnh vực hoạt động .....	6
3. Quá trình thành lập và phát triển .....	6
4. Cơ cấu tổ chức của đơn vị .....	7
5. Tình hình hoạt động và kết quả hoạt động trong 03 năm trước chuyển đổi .....	9
5.1 Tình hình hoạt động kinh doanh .....	9
5.2 Tình hình tài chính và kết quả hoạt động trong 03 năm trước khi chuyển đổi .....	10
5.3 Những nhân tố ảnh hưởng đến hoạt động của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định.....	13
<b>II. HIỆN TRẠNG TRUNG TÂM ĐÀO TẠO NGHIỆP VỤ GIAO THÔNG VẬN TẢI BÌNH ĐỊNH TẠI THỜI ĐIỂM XÁC ĐỊNH GIÁ TRỊ ĐƠN VỊ (31/12/2023).....</b>	<b>13</b>
1. Hiện trạng về tài sản cố định.....	13
2. Hiện trạng về sử dụng đất đai .....	14
3. Hiện trạng về tài chính, công nợ.....	14
4. Hiện trạng về lao động.....	15
<b>III. KẾT QUẢ XÁC ĐỊNH GIÁ TRỊ TRUNG TÂM ĐÀO TẠO NGHIỆP VỤ GIAO THÔNG VẬN TẢI BÌNH ĐỊNH VÀ NHỮNG VẤN ĐỀ CẦN TIẾP TỤC XỬ LÝ.....</b>	<b>16</b>
1. Kết quả xác định giá trị Đơn vị để chuyển đổi .....	16
2. Những vấn đề cần tiếp tục xử lý: không có. ....	17
<b>PHẦN II. PHƯƠNG ÁN CHUYỂN ĐỔI.....</b>	<b>18</b>
<b>I. MỤC TIÊU VÀ HÌNH THỨC CHUYỂN ĐỔI.....</b>	<b>18</b>
1. Mục tiêu chuyển đổi.....	18
2. Hình thức chuyển đổi.....	18
<b>II. NỘI DUNG PHƯƠNG ÁN CHUYỂN ĐỔI.....</b>	<b>18</b>
1. Tên Công ty Cổ phần.....	18
2. Cơ cấu tổ chức .....	19
3. Vốn điều lệ và cơ cấu vốn điều lệ .....	20
4. Phương thức chào bán và giá chào bán .....	21
4.1. Cổ phần bán cho người lao động .....	21
4.2. Cổ phần bán cho công đoàn Công ty.....	23
4.3. Cổ phần bán đấu giá công khai ra công chúng.....	24

5.	Xử lý cổ phần không bán hết.....	24
6.	Chi phí thực hiện chuyển đổi.....	25
7.	Quản lý và sử dụng số tiền thu được từ chuyển đổi Đơn vị sự nghiệp công lập.....	27
8.	Phương án sử dụng lao động.....	27
9.	Phương án sử dụng đất sau khi chuyển đổi.....	29
10.	Phương án hoạt động kinh doanh sau khi chuyển đổi.....	30
10.1.	Mục tiêu hoạt động của Đơn vị.....	30
10.2.	Kế hoạch đầu tư cơ sở vật chất:.....	31
10.3.	Các chỉ tiêu chủ yếu giai đoạn từ năm 2025 đến năm 2029.....	31
10.4.	Giải pháp thực hiện.....	32
<b>III.</b>	<b>DỰ THẢO ĐIỀU LỆ CÔNG TY CỔ PHẦN.....</b>	<b>33</b>
<b>PHẦN III.</b>	<b>TỔ CHỨC THỰC HIỆN VÀ KIẾN NGHỊ.....</b>	<b>34</b>
1.	Tổ chức thực hiện.....	34
2.	Kiến nghị.....	34

**DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT**

Đơn vị/Trung tâm:	Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định.
GTVT:	Giao thông vận tải.
BHXH:	Bảo hiểm xã hội.
BHYT:	Bảo hiểm y tế.
HĐQT:	Hội đồng Quản trị.
BKS:	Ban kiểm soát.
NLD:	Người lao động.
UBND:	Ủy ban nhân dân.
CTCP:	Công ty cổ phần.

## CĂN CỨ PHÁP LÝ CHUYỂN ĐỔI

- Nghị định số 150/2020/NĐ-CP ngày 25/12/2020 của Chính Phủ về chuyển đơn vị sự nghiệp công lập thành công ty cổ phần;
- Thông tư số 111/2020/TT-BTC ngày 29/12/2020 của Bộ Tài Chính hướng dẫn một số nội dung về xử lý tài chính, xác định giá trị đơn vị sự nghiệp công lập, bán cổ phần lần đầu và quản lý, sử dụng tiền thu từ chuyển đổi đơn vị sự nghiệp công lập thành công ty cổ phần;
- Quyết định số 26/2021/QĐ-TTg ngày 06/08/2021 của Thủ tướng Chính phủ về danh mục ngành, lĩnh vực thực hiện chuyển đơn vị sự nghiệp công lập thành công ty cổ phần;
- Nghị định số 148/2021/NĐ-CP ngày 31/12/2021 của Thủ tướng Chính phủ về quản lý, sử dụng nguồn thu từ chuyển đổi sở hữu doanh nghiệp, đơn vị sự nghiệp công lập, nguồn thu từ chuyển nhượng vốn nhà nước và chênh lệch vốn chủ sở hữu lớn hơn vốn điều lệ tại doanh nghiệp.
- Văn bản số 820/TTg-DMDN ngày 17/09/2022 của Chính Phủ về việc chuyển đơn vị sự nghiệp công lập thành công ty cổ phần đối với Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định;
- Hướng dẫn số 247/HD-BĐM ngày 06/10/2022 của Ban Đổi Mới Và Phát Triển Doanh Nghiệp tỉnh Bình Định về việc hướng dẫn chuyển đơn vị sự nghiệp công lập thành Công ty Cổ phần trên địa bàn tỉnh Bình Định;
- Quyết định số 3870/QĐ-UBND ngày 22/11/2022 của UBND tỉnh Bình Định về việc ban hành kế hoạch chuyển đổi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành Công ty Cổ phần;
- Quyết định số 76/QĐ-UBND ngày 09/01/2023 của UBND tỉnh Bình Định về việc thành lập Ban Chỉ đạo chuyển đổi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành Công ty cổ phần;
- Quyết định số 44/QĐ-SGTVT ngày 31/01/2023 của Trưởng Ban Chỉ Đạo về việc thành lập Tổ giúp việc Ban Chỉ Đạo chuyển đổi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành công ty cổ phần;
- Quyết định số 1323/QĐ-UBND ngày 24/3/2023 của UBND tỉnh về việc Phê duyệt dự toán chi phí chuyển đổi của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành Công ty cổ phần và Quyết định số 2221/QĐ-UBND ngày 22/06/2024 của UBND tỉnh Bình Định về việc phê duyệt điều chỉnh dự toán chi phí chuyển đổi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành Công ty cổ phần;
- Quyết định số 3181/QĐ-UBND ngày 25/08/2023 của UBND tỉnh Bình Định về việc phê duyệt phương án sử dụng đất Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định khi thực hiện cổ phần hóa và Quyết định số 2553/QĐ-UBND ngày 15/07/2024 của UBND tỉnh Bình Định về việc điều chỉnh phương án sử dụng đất Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định khi thực hiện cổ phần hoá;

- Quyết định số 3954/QĐ-UBND ngày 26/10/2023 của UBND tỉnh Bình Định về việc phê duyệt phương án sử dụng lao động của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định khi chuyển đổi thành công ty cổ phần và Quyết định số 2317/QĐ-UBND ngày 27/06/2024 của UBND tỉnh Bình Định về việc phê duyệt điều chỉnh phương án sử dụng lao động của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định khi chuyển đổi thành công ty cổ phần;
- Văn bản số 3046/UBND-TH ngày 24/04/2024 của UBND tỉnh Bình Định về việc gia hạn thời gian thực hiện chuyển đổi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành Công ty cổ phần;
- Quyết định số 1850/QĐ-UBND ngày 24/05/2024 của UBND tỉnh Bình Định về việc điều chỉnh kế hoạch thực hiện chuyển đổi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành Công ty cổ phần;
- Quyết định số 2584/QĐ-UBND ngày 17/07/2024 của UBND tỉnh Bình Định về việc phê duyệt Báo cáo tài chính năm 2023 của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định;
- Quyết định số 4588/QĐ-UBND ngày 31/12/2024 của UBND tỉnh Bình Định về việc phê duyệt kết quả xác định giá trị đơn vị sự nghiệp công lập và công bố giá trị đơn vị sự nghiệp công lập để thực hiện chuyển đổi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành công ty cổ phần;
- Văn bản số 115/SLĐT BXH-VLGDNN của Sở Lao Động Thương Binh Và Xã Hội tỉnh Bình Định về việc kết quả số cổ phần ưu đãi được mua của người lao động khi chuyển đổi đơn vị sự nghiệp thành công ty cổ phần;
- Quyết định số 373/QĐ-UBND ngày 24/01/2025 về việc phê duyệt vốn điều lệ, cơ cấu vốn điều lệ, giá khởi điểm của 01 cổ phần và kế hoạch thực hiện chuyển đổi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành công ty cổ phần;
- Biên bản Đại hội công nhân viên chức thông qua phương án chuyển đổi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định ngày 18/02/2025.

**PHẦN I. THỰC TRẠNG CỦA TRUNG TÂM ĐÀO TẠO NGHIỆP  
VỤ GIAO THÔNG VẬN TẢI BÌNH ĐỊNH ĐẾN THỜI ĐIỂM  
XÁC ĐỊNH GIÁ TRỊ ĐƠN VỊ (31/12/2023)**

**I. TỔNG QUAN.**

**1. Thông tin cơ bản về đơn vị sự nghiệp công lập**

- Tên đơn vị: Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định.
- Địa chỉ trụ sở chính: Số 361 Tây Sơn, Phường Quang Trung, Thành phố Quy Nhơn.
- Điện thoại: 0256.3747824                      Fax: 0256.3846911
- Mã số thuế: 4100290123
- Cơ sở Đào tạo lái xe Hoài Nhơn : Khu phố An Dưỡng, phường Hoài Tân, thị xã Hoài Nhơn, tỉnh Bình Định.
- Cơ sở Nhơn Hội : Lô A1.02 + A1.03, Khu A, Khu kinh tế Nhơn Hội, xã Nhơn Hội, Thành phố Quy Nhơn, tỉnh Bình Định.

Loại hình đơn vị: Đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Sở Giao thông vận tải Bình Định, là đơn vị tự chủ chi thường xuyên và chi đầu tư, được giao quyền tự chủ tại Quyết định số 4319/QĐ-UBND ngày 28/10/2021 của UBND tỉnh Bình Định về việc phân loại đơn vị theo mức độ tự chủ tài chính theo quy định tại Nghị định 60/2021/NĐ-CP ngày 21/6/2021 của Chính phủ cho các đơn vị sự nghiệp thuộc Sở Giao thông vận tải.

**2. Lĩnh vực hoạt động**

Chức năng, nhiệm vụ của đơn vị được quy định tại Quyết định số 371/QĐ-UB ngày 02/3/1996 của UBND tỉnh Bình Định về việc thành lập Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ GTVT và Quyết định số 2548/QĐ-UB ngày 29/10/1996 của UBND tỉnh Bình Định về việc bổ sung nhiệm vụ đào tạo cho Trung tâm đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải, cụ thể:

- Đào tạo mới lái xe các hạng A1, A2.
- Đào tạo mới giấy phép lái xe các hạng A3, A4, B1, B2, C.
- Bổ túc, nâng cấp giấy phép lái xe các hạng D, E, F.
- Liên kết đào tạo và bồi dưỡng các ngành nghề thuộc lĩnh vực giao thông vận tải.

**3. Quá trình thành lập và phát triển**

Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định là đơn vị sự nghiệp trực thuộc Sở Giao thông vận tải, được thành lập theo Quyết định số 371/QĐ-UB ngày 02/3/1996 của UBND tỉnh Bình Định, là đơn vị sự nghiệp tự chủ chi thường xuyên và chi đầu tư, được giao quyền tự chủ tại Quyết định số 4319/QĐ-UBND ngày 28/10/2021 của UBND tỉnh Bình Định về việc phân loại đơn vị theo mức độ tự chủ tài chính theo quy định tại Nghị định 60/2021/NĐ-CP ngày 21/6/2021 của Chính phủ cho các đơn vị sự nghiệp thuộc Sở Giao thông vận tải.

Trong quá trình hoạt động, Trung tâm đã được lãnh đạo các cấp ghi nhận và tặng thưởng nhiều giấy khen, bằng khen và nhiều danh hiệu chiến sĩ thi đua cấp cơ sở, cấp tỉnh cho nhiều cá nhân và tập thể. Đơn vị được UBND tỉnh tặng thưởng 04 bằng khen, 06 cờ thi đua và 04 lần được tặng danh hiệu tập thể lao động xuất sắc, được Bộ Giao thông vận tải tặng 01 bằng khen, Thủ tướng Chính phủ tặng 01 bằng khen, Nhà nước tặng thưởng Huân chương lao động hạng 3.

#### 4. Cơ cấu tổ chức của đơn vị

##### - Tổ chức bộ máy của đơn vị:

###### ✓ Ban lãnh đạo:

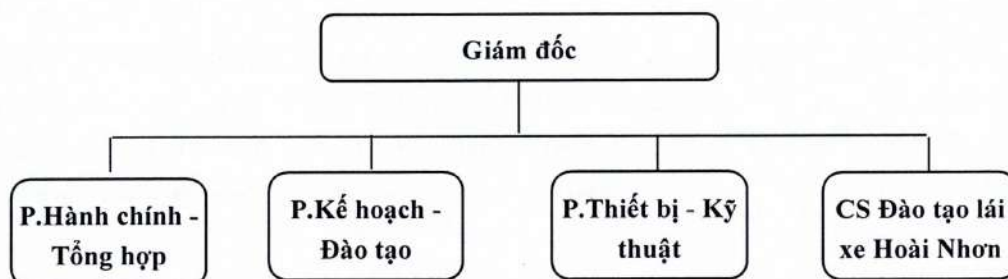
- Giám đốc: 01 người.

###### ✓ Các phòng ban chức năng:

- Phòng Hành chính - Tổng hợp.
- Phòng Kế hoạch Đào tạo
- Phòng Thiết bị kỹ thuật.
- Cơ sở Đào tạo lái xe Hoài Nhơn.

##### - Sơ đồ tổ chức

Sơ đồ tổ chức của đơn vị như sau:



##### - Chức năng từng phòng ban:

###### ✓ Ban Giám đốc:

Giám đốc là người quản lý, điều hành và chịu trách nhiệm trước pháp luật và cơ quan cấp trên về toàn bộ hoạt động của Trung tâm theo chức năng, nhiệm vụ quyền hạn được giao. Giúp việc cho Giám đốc có Phó Giám đốc và các phòng, cơ sở.

###### ✓ Phòng Hành chính - Tổng hợp:

Phòng Hành chính - Tổng hợp là bộ phận tham mưu giúp Giám đốc và có chức năng:

- Tổ chức triển khai thực hiện và quản lý công tác tổ chức cán bộ, bao gồm: tổ chức bộ máy, quản lý viên chức, lao động tiền lương, đào tạo, thi đua, khen thưởng, cải cách hành chính;
- Công tác hành chính quản trị văn phòng, bao gồm: văn thư, lưu trữ, hành chính, quản trị, bảo mật, bảo vệ an ninh trật tự, phòng chống cháy nổ, vệ sinh môi trường cảnh quan.



- Quản lý tài sản, tài chính, kế toán, thống kê và tổ chức hạch toán theo lĩnh vực hoạt động.

✓ **Phòng Kế hoạch đào tạo**

Phòng Kế hoạch đào tạo là bộ phận tham mưu giúp Giám đốc và có chức năng:

- Xây dựng kế hoạch định hướng phát triển hoạt động của đơn vị;
- Xây dựng, phân giao nhiệm vụ kế hoạch kinh tế tổng hợp hàng năm của các hoạt động đào tạo, sát hạch và dịch vụ của đơn vị;
- Xây dựng kế hoạch đào tạo, kế hoạch giáo viên, tiến độ đào tạo, phân bổ phương tiện thiết bị phục vụ đào tạo; tổ chức quản lý, thực hiện và kiểm tra toàn bộ hoạt động của công tác giảng dạy, công tác giáo vụ, công tác giáo viên, quản lý học viên và có trách nhiệm phối hợp với phòng Thiết bị Kỹ thuật tổ chức phục vụ các kỳ sát hạch lái xe và hoạt động dịch vụ cho thuê xe thiết bị;
- Giải quyết các vấn đề phát sinh trong quá trình đào tạo và phục vụ sát hạch;
- Liên kết đào tạo các nghiệp vụ khác.

✓ **Phòng Thiết bị kỹ thuật:**

Phòng thiết bị kỹ thuật là bộ phận tham mưu giúp Giám đốc và có chức năng:

- Xây dựng quy hoạch, đầu tư, quản lý, khai thác sử dụng có hiệu quả các phương tiện, thiết bị kỹ thuật trong đơn vị;
- Tổ chức thực hiện và hướng dẫn, kiểm tra việc thực hiện các văn bản quy phạm, pháp luật về quản lý và sử dụng các phương tiện, thiết bị phục vụ đào tạo, sát hạch;
- Quản lý và thực hiện công tác sửa chữa thường xuyên, định kỳ, đột xuất các phương tiện thiết bị kỹ thuật đào tạo sát hạch;
- Xây dựng định mức nhiên liệu, phụ liệu đảm bảo phục vụ công tác đào tạo và sát hạch;
- Giải quyết các vấn đề phát sinh trong quá trình sử dụng phương tiện, thiết bị;
- Đề xuất liên kết, hợp đồng với các đơn vị, cá nhân khác nhằm tăng cường phương tiện, thiết bị phục vụ đào tạo, sát hạch.

✓ **Cơ sở Đào tạo lái xe Hoài Nhơn:**

Cơ sở Đào tạo lái xe Hoài Nhơn là bộ phận chuyên môn thực hiện nhiệm vụ tuyển sinh, mở lớp giảng dạy, tham mưu giúp Giám đốc và có chức năng:

- Tổ chức thực hiện, quản lý và triển khai hoạt động tuyển sinh, giảng dạy, công tác giáo vụ, công tác giáo viên, quản lý học viên và phục vụ các kỳ sát hạch lái xe mô tô tại cơ sở theo kế hoạch danh mục, khối lượng công việc được phân giao;

- Công tác quản trị hành chính, bao gồm: bảo vệ, an ninh trật tự, an toàn cơ quan, phòng chống cháy nổ, vệ sinh môi trường, cảnh quan tại cơ sở;
- Quản lý, chăm sóc, sử dụng, khai thác có hiệu quả toàn bộ tài sản được Trung tâm đầu tư, bố trí tại cơ sở như: nhà cửa, mặt bằng sân bãi tập lái, phương tiện, thiết bị, học cụ,... phục vụ giảng dạy;
- Giải quyết các vấn đề phát sinh trong quá trình quản lý, giảng dạy và phục vụ sát hạch lái xe mô tô tại cơ sở.

## 5. Tình hình hoạt động và kết quả hoạt động trong 03 năm trước chuyển đổi

### 5.1 Tình hình hoạt động kinh doanh

Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định là đơn vị sự nghiệp trực thuộc Sở Giao thông vận tải, được thành lập theo Quyết định số 371/QĐ-UB ngày 02/3/1996 của UBND tỉnh Bình Định, là đơn vị sự nghiệp tự chủ chi thường xuyên và chi đầu tư, được giao quyền tự chủ tài chính theo Quyết định số 4319/QĐ-UBND ngày 28/10/2021 của UBND tỉnh Bình Định về việc phân loại đơn vị theo mức độ tự chủ tài chính theo quy định tại Nghị định 60/2021/NĐ-CP ngày 21/6/2021 của Chính phủ cho các đơn vị sự nghiệp thuộc Sở Giao thông vận tải; Quyết định số 3862/QĐ-UBND ngày 24/11/2014 của UBND tỉnh về việc giao tài sản Nhà nước cho Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định để quản lý theo cơ chế giao vốn cho doanh nghiệp.

Trong quá trình hoạt động, Trung tâm luôn khẳng định “Chất lượng, uy tín đào tạo và đạo đức nghề nghiệp” là mục tiêu cơ bản lâu dài, là nhân tố quyết định sự tồn tại phát triển và là cội nguồn trưởng thành cho người dạy nghề của Trung tâm. Việc xác định đúng mục tiêu đã tạo động lực thúc đẩy mỗi viên chức, người lao động đã nâng cao trách nhiệm, nghĩa vụ trong việc phát huy nội lực, truyền thống đoàn kết, tinh thần vượt khó, tích cực phấn đấu hoàn thành tốt công việc được giao, góp phần thực hiện thắng lợi nhiệm vụ kế hoạch hàng năm của Trung tâm.

Trong các năm qua, Trung tâm đã thực hiện tốt các nhiệm vụ đào tạo, liên kết đào tạo nghề và phục vụ sát hạch lái xe như:

#### - Đào tạo mới và nâng cấp lái xe ô tô các hạng

*Đơn vị tính: học viên*

Stt	Học viên được đào tạo	2022	2023	2024
1	Đào tạo mới lái xe con hạng B và C	4.161	2.967	2.906
2	Đào tạo nâng hạng giấy phép lái xe lên hạng C, D, E, Fc	1.095	1.130	1.098
	<b>Tổng cộng</b>	<b>5.256</b>	<b>4.097</b>	<b>4.004</b>
3	Số lượt sát hạch	7.956	7.581	6.158
4	Số học viên trúng tuyển được cấp giấy phép	5.554	4.585	3.848
5	Tỷ lệ trúng tuyển bình quân	69,81%	60,48%	62,49%

*Nguồn: Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định*

**- Đào tạo lái xe mô tô hạng A1, A2.**

*Đơn vị tính: học viên*

Stt	Đào tạo lái xe hạng A1, A2	2022	2023	2024
1	Số hồ sơ đăng ký dự học	7.387	10.383	21.980
2	Số lượt sát hạch	7.929	11.490	19.963
3	Số học viên trúng tuyển được cấp giấy phép	6.291	9.262	16.553
4	Tỷ lệ trúng tuyển bình quân	79,35%	80,64%	83,0%

*Nguồn: Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định*

**- Hoạt động phục vụ sát hạch và dịch vụ cho thuê:**

Trung tâm thực hiện nghiêm túc việc lưu trữ, truyền dữ liệu các kỳ sát hạch của hệ thống camera giám sát phòng thi lý thuyết, sân sát hạch lái xe trong hình về Tổng cục đường bộ Việt Nam, Sở Giao Thông Vận Tải theo quy định của Thông tư số 38/2019/TT-BGTVT; tổ chức quản lý và khai thác các xe, thiết bị của Trung tâm để phục vụ tốt công tác sát hạch lái xe của Sở Giao thông vận tải Bình Định, Quảng Ngãi, đáp ứng nhu cầu thuê xe thiết bị tập lái trong hình và đường trường của học viên.

- ✓ Năm 2022, Trung tâm đã tổ chức phục vụ 28 kỳ sát hạch với 8.141 lượt thí sinh dự sát hạch lái xe ô tô các hàng, phục vụ 5.110 giờ thuê tập lái làm quen trong sân hình và 9.041 km thuê tập lái làm quen trên đường của học viên các cơ sở đào tạo trước mỗi kỳ sát hạch.
- ✓ Năm 2023, Trung tâm đã tổ chức phục vụ 35 kỳ sát hạch với 9.141 lượt thí sinh dự sát hạch lái xe ô tô các hàng, phục vụ 5.078 giờ thuê tập lái làm quen trong sân hình và 8297 km thuê tập lái làm quen trên đường của học viên các cơ sở đào tạo trước mỗi kỳ sát hạch.
- ✓ Năm 2024, Trung tâm đã tổ chức phục vụ 17 kỳ sát hạch với 6.158 lượt thí sinh dự sát hạch lái xe ô tô các hàng, phục vụ 7.830 giờ thuê tập lái làm quen trong sân hình và trên đường.

**- Các hoạt động phục vụ cho công tác đào tạo**

Trung tâm nghiêm túc thực hiện, trang bị đầy đủ thiết bị giám sát thời gian và quãng đường học thực hành lái xe (DAT) trên tất cả các xe tập lái và Cabin điện tử theo quy định tại Thông tư số 04/2022/TT-BGTVT ngày 26/04/2022 của Bộ Giao thông vận tải về việc sửa đổi, bổ sung một số điều Thông tư số 12/2017/TT-BGTVT ngày 15/04/2017 quy định về đào tạo, sát hạch, cấp giấy phép lái xe cơ giới đường bộ và một số Văn bản của Sở Giao thông vận tải quy định về đào tạo lái xe.

**5.2 Tình hình tài chính và kết quả hoạt động trong 03 năm trước khi chuyển đổi**

Tình hình tài chính và kết quả hoạt động của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định giai đoạn 03 năm trước khi chuyển đổi như sau:

**- Tình hình tài chính:**

*Đơn vị tính: đồng*

STT	KHOẢN MỤC	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
	<b>TÀI SẢN</b>			
<b>I</b>	<b>Tiền</b>	<b>750.005.854</b>	<b>356.447.323</b>	<b>157.700.873</b>
<b>II</b>	<b>Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>	-	-	
<b>III</b>	<b>Các khoản phải thu</b>	<b>19.078.257.265</b>	<b>18.733.930.382</b>	<b>14.282.608.102</b>
1	Phải thu khách hàng	-	5.727.527.000	2.107.525.965
2	Trả trước cho người bán	-	-	11.303.331.137
3	Phải thu nội bộ	-	-	
4	Các khoản phải thu khác	19.078.257.265	13.006.403.382	871.751.000
<b>IV</b>	<b>Hàng tồn kho</b>	<b>120.870.554</b>	<b>98.870.026</b>	<b>192.434.211</b>
<b>V</b>	<b>Đầu tư tài chính dài hạn</b>	-	-	-
<b>VI</b>	<b>Tài sản cố định</b>	<b>56.715.984.131</b>	<b>51.886.468.286</b>	<b>60.227.409.347</b>
1	Tài sản cố định hữu hình	56.715.984.131	51.886.468.286	60.227.409.347
	<i>Nguyên giá</i>	<i>114.815.810.160</i>	<i>116.009.273.329</i>	<i>130.692.573.472</i>
	<i>Khấu hao và hao mòn lũy kế</i>	<i>(58.099.826.029)</i>	<i>(64.122.805.043)</i>	<i>(70.465.164.125)</i>
2	Tài sản cố định vô hình	-	-	-
	<i>Nguyên giá</i>	-	-	-
	<i>Khấu hao và hao mòn lũy kế</i>	-	-	-
<b>VII</b>	<b>Xây dựng cơ bản dở dang</b>	<b>2.946.000.000</b>	<b>13.452.939.575</b>	<b>4.732.676.000</b>
<b>VIII</b>	<b>Tài sản khác</b>	-	-	<b>3.041.887</b>
	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	<b>79.611.117.084</b>	<b>84.528.655.592</b>	<b>79.595.870.420</b>
	<b>NGUỒN VỐN</b>			
<b>I</b>	<b>Nợ phải trả</b>	<b>68.785.805.301</b>	<b>68.871.437.802</b>	<b>65.494.308.326</b>
1	Phải trả nhà cung cấp	2.409.506.727	3.594.093.765	3.004.647.677
2	Các khoản nhận trước của khách hàng	-	0	-
3	Phải trả nội bộ	-	0	-
4	Phải trả nợ vay	-	3.900.000.000	-
5	Tạm thu	-	0	-

STT	KHOẢN MỤC	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
6	Các quỹ đặc thù	-	0	-
7	Các khoản nhận trước chưa ghi thu	56.715.984.131	51.886.468.286	60.227.409.347
8	Nợ phải trả khác	9.660.314.443	6.490.875.751	2.244.836.211
<b>II</b>	<b>Tài sản thuần</b>	<b>10.825.312.503</b>	<b>18.657.217.790</b>	<b>14.078.098.706</b>
1	Nguồn vốn kinh doanh	-	-	-
2	Thặng dư/thâm hụt lũy kế	(2.920.489.798)	0	0
3	Các quỹ	13.745.802.301	18.657.217.790	14.118.977.185
	<i>Quỹ khen thưởng</i>		20.000.000	0
	<i>Quỹ phúc lợi</i>		40.979.377	1.009.207.098
	<i>Quỹ bổ sung thu nhập</i>			1.091.122.563
	<i>Quỹ phát triển hoạt động sự nghiệp</i>	13.745.805.301	18.596.238.413	12.018.647.524
4	Tài sản thuần khác	-	0	
	<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>	<b>79.611.117.804</b>	<b>84.528.655.592</b>	<b>79.595.870.420</b>

*Nguồn: Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định*

**- Kết quả hoạt động kinh doanh, dịch vụ:**

*Đơn vị tính: đồng*

KHOẢN MỤC	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
<b>Hoạt động sản xuất kinh doanh, dịch vụ</b>			
Doanh thu	61.209.241.398	56.442.019.344	66.409.702.864
Chi phí	54.590.187.833	52.699.216.838	56.284.798.700
<i>Thặng dư/thâm hụt</i>	<i>6.619.053.565</i>	<i>3.742.802.506</i>	<i>10.124.904.164</i>
<b>Hoạt động tài chính</b>			
Doanh thu	392.605.794	10.411.075	1.610.687
Chi phí	-	-	-
<i>Thặng dư/thâm hụt</i>	<i>392.605.794</i>	<i>10.411.075</i>	<i>1.610.687</i>
<b>Hoạt động khác</b>			
Doanh thu	-		
Chi phí	2.853.754.923		
<i>Thặng dư/thâm hụt</i>	<i>(2.853.754.923)</i>		

KHOẢN MỤC	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Chi phí thuế TNDN	7.078.394.234	751.042.716	2.089.640.195
<i>Thặng dư/thâm hụt trong năm</i>	<i>(2.920.489.798)</i>	<i>81.899.644</i>	<i>8.036.874.656</i>

*Nguồn: Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định*

### 5.3 Những nhân tố ảnh hưởng đến hoạt động của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định

Trong năm vừa qua, một số yếu tố sau đã ảnh hưởng đến kết quả hoạt động của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định:

#### **Thuận lợi:**

- ✓ Trung tâm nhận được sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo trực tiếp của Đảng ủy, Ban Giám đốc Sở GTVT và sự giúp đỡ của các cấp, các ngành trong tỉnh Bình Định.
- ✓ Đội ngũ lao động nòng cốt được tôi luyện thử thách qua thực tiễn, được kế thừa nền tảng cơ sở vật chất kỹ thuật đầu tư đúng mức.
- ✓ Năng lực lãnh đạo của Chi bộ, trách nhiệm trong sự quản lý, điều hành của Ban Giám đốc, vai trò giám sát, vận động hiệu quả của Ban chấp hành Công đoàn và quyền làm chủ của viên chức, người lao động.
- ✓ Sự tín nhiệm của xã hội đối với chất lượng đào tạo tại Trung tâm.

#### **Khó khăn:**

- ✓ Năm 2023, 2024 Trung tâm vừa thực hiện di dời trụ sở sang khu kinh tế Nhơn Hội vừa thực hiện chuyển đổi cổ phần hóa theo chỉ đạo của các cấp, đây là một khó khăn và thách thức mới đối với người lao động tại đơn vị.
- ✓ Hoạt động của Trung tâm luôn bị chi phối theo quy luật giá cả cơ chế thị trường, sự cạnh tranh thị phần đào tạo và sát hạch giữa các cơ sở đào tạo.

## II. HIỆN TRẠNG TRUNG TÂM ĐÀO TẠO NGHIỆP VỤ GIAO THÔNG VẬN TẢI BÌNH ĐỊNH TẠI THỜI ĐIỂM XÁC ĐỊNH GIÁ TRỊ ĐƠN VỊ (31/12/2023)

### 1. Hiện trạng về tài sản cố định

Tình hình tài sản cố định của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định theo số liệu sổ sách kế toán tại thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp 31/12/2023, thể hiện tóm tắt ở bảng sau:

*Đơn vị tính : đồng*

Stt	Chỉ tiêu	Nguyên giá	Khấu hao	Giá trị còn lại
1	<b>Tài sản cố định hữu hình</b>	<b>116.009.273.329</b>	<b>64.122.805.043</b>	<b>51.886.468.286</b>
	Nhà cửa, vật kiến trúc	37.800.944.842	8.008.000.557	29.792.944.285
	Máy móc thiết bị	4.143.542.487	1.477.798.536	2.665.743.951

Stt	Chỉ tiêu	Nguyên giá	Khấu hao	Giá trị còn lại
	Phương tiện vận tải	73.422.186.000	54.065.455.950	19.356.730.050
	Tài sản cố định khác	642.600.000	571.550.000	71.050.000
<b>2</b>	<b>Chi phí xây dựng cơ bản dở dang</b>	<b>13.452.939.575</b>		<b>0 13.452.939.575</b>

*Nguồn: Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định*

## 2. Hiện trạng về sử dụng đất đai

Tình hình đất đai Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định hiện đang quản lý, sử dụng, chi tiết như sau:

- **Cơ sở Quy Nhơn:** địa chỉ số 361 đường Tây Sơn, phường Quang Trung, thành phố Quy Nhơn, tỉnh Bình Định.

- ✓ Diện tích: 2.977 m<sup>2</sup>.
- ✓ Cơ sở pháp lý: Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà đất và tài sản khác gắn liền với đất số DĐ511202 của Văn phòng Đăng ký Đất đai cấp ngày 24/6/2024; Hợp đồng thuê đất số 134/HĐ-TĐ ngày 24/6/2024, thời hạn thuê 50 năm.

- **Cơ sở đào tạo lái xe Hoài Nhơn:** địa chỉ Khu phố An Dưỡng, phường Hoài Tân, thị xã Hoài Nhơn, tỉnh Bình Định.

- ✓ Diện tích: 19.475 m<sup>2</sup>.
- ✓ Cơ sở pháp lý: Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà đất và tài sản khác gắn liền với đất số CT16741 của Sở Tài Nguyên Môi Trường cấp ngày 26/11/2021; Hợp đồng thuê đất số 187/HĐ-TĐ ngày 26/11/2021, thời hạn thuê 50 năm.

- **Cơ sở Nhơn Hội:** địa chỉ Lô A1.02 + A1.03, khu công nghiệp Nhơn Hội – khu A, khu kinh tế Nhơn Hội, xã Nhơn Hội, thành phố Quy Nhơn, tỉnh Bình Định.

- ✓ Diện tích: 49.171 m<sup>2</sup>.
- ✓ Cơ sở pháp lý: Hợp đồng số 42/HĐ-TL QSDĐ ngày 10/12/2020 Hợp đồng thuê lại quyền sử dụng đất gắn với cơ sở hạ tầng khu công nghiệp Nhơn Hội – khu A, ký giữa Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định và Công ty Cổ phần Khu công nghiệp Sài Gòn – Nhơn Hội, thời hạn thuê 50 năm.

## 3. Hiện trạng về tài chính, công nợ

Thực trạng về tài chính, công nợ của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định theo số liệu sổ sách kế toán tại thời điểm 31/12/2023 như sau:

- **Tài sản thuần: 18.657.217.790 đồng.**

Trong đó:

- ✓ Thặng dư/Thâm hụt lũy kế: 0 đồng.

✓ Các quỹ: 18.657.217.790 đồng.

**- Các khoản phải thu: 18.733.930.382 đồng.**

Trong đó:

✓ Phải thu khách hàng: 5.727.527.000 đồng.

✓ Các khoản phải thu khác: 13.006.403.382 đồng.

**- Các khoản phải trả: 68.785.805.301 đồng**

Trong đó:

✓ Phải trả nhà cung cấp: 3.594.093.765 đồng.

✓ Phải trả nợ vay: 3.900.000.000 đồng.

✓ Các khoản nhận trước chưa ghi thu: 51.886.468.286 đồng.

✓ Nợ phải trả khác: 6.490.875.571 đồng.

**4. Hiện trạng về lao động.**

Tổng số lao động trong danh sách người lao động thường xuyên của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định tại thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp, ngày 31/12/2023, là 154 người, trong đó:

Cơ cấu lao động của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định như sau:

Stt	Tiêu chí	Số lượng	Tỷ trọng
<b>A</b>	<b>Theo trình độ lao động</b>		
1	Trình độ đại học và trên đại học	74	48,05 %
2	Trình độ cao đẳng	36	23,37 %
3	Trung cấp, sơ cấp	38	24,68 %
4	Lao động phổ thông	6	3,90 %
<b>B</b>	<b>Theo loại Hợp đồng lao động</b>		
1	Hợp đồng không thời hạn	122	79,22 %
2	Hợp đồng thời hạn từ 1-3 năm	18	11,69 %
3	Hợp đồng dưới 12 tháng	14	9,09 %
<b>C</b>	<b>Theo giới tính</b>		
1	Nam	143	92,86 %
2	Nữ	11	7,14 %

Nguồn: Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định

Trình độ văn hóa, nghiệp vụ chuyên môn, lý luận chính trị của cán bộ công nhân viên trong Trung tâm ở mức cao. Số lao động có trình độ từ Đại học tại đơn vị chiếm 48,05%.



Nguồn nhân lực của Đơn vị có những điểm mạnh sau:

- Viên chức, người lao động được đào tạo tương đối bài bản, có trình độ cao, có kỹ năng và chuyên môn về lĩnh vực quản lý hoạt động đào tạo nghề lái xe.
- Viên chức, người lao động trong đơn vị có tinh thần đoàn kết, tâm huyết với Trung tâm, có ý thức chấp hành kỷ luật và lao động tốt.

### III. KẾT QUẢ XÁC ĐỊNH GIÁ TRỊ TRUNG TÂM ĐÀO TẠO NGHIỆP VỤ GIAO THÔNG VẬN TẢI BÌNH ĐỊNH VÀ NHỮNG VẤN ĐỀ CẦN TIẾP TỤC XỬ LÝ

#### 1. Kết quả xác định giá trị Đơn vị để chuyển đổi

Theo quyết định số 4588/QĐ-UBND ngày 31/12/2024 của Ủy Ban Nhân Dân tỉnh Bình Định về việc phê duyệt kết quả xác định giá trị đơn vị sự nghiệp công lập và công bố giá trị đơn vị sự nghiệp công lập để thực hiện chuyển đổi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành công ty cổ phần:

- Tổng giá trị tài sản thực tế của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định tại thời điểm 31/12/2023 là: **121.285.002.972 đồng** (Một trăm hai mươi một tỷ, hai trăm tám mươi lăm triệu, không trăm lẻ hai ngàn, chín trăm bảy mươi hai đồng).

- Giá trị thực tế phần vốn Nhà nước thực hiện chuyển đổi tại Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định tại thời điểm 31/12/2023 là: **107.300.033.456 đồng, lấy tròn 107.300.000.000 đồng** (Một trăm lẻ bảy tỷ, ba trăm triệu đồng).

- Tài sản không đưa vào giá trị đơn vị sự nghiệp thực hiện chuyển đổi do không cần dùng và hết niên hạn sử dụng chờ thanh lý và giao Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thực hiện thanh lý theo giá trị thanh lý đã được tổ chức tư vấn xác định giá trị đơn vị sự nghiệp công lập đánh giá xác định với tổng số tiền: **429.723.290 đồng** (Bốn trăm hai mươi chín triệu, bảy trăm hai mươi ba ngàn, hai trăm chín chục đồng).

Bảng tổng hợp kết quả xác định giá trị Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định (căn cứ Báo cáo thẩm định giá kèm theo Chứng thư thẩm định giá số 253/2024/00354 ngày 28/11/2024 do Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn MKF Việt Nam phát hành):

Đơn vị tính: đồng

Chỉ tiêu	Số liệu sổ sách	Giá trị đánh giá	Chênh lệch
(1)	(2)	(3)	(4)
<b>A. TÀI SẢN ĐANG DÙNG</b>	<b>84.528.655.592</b>	<b>121.285.002.972</b>	<b>36.756.347.380</b>
<b>I. TSCĐ và đầu tư dài hạn</b>	<b>65.339.407.861</b>	<b>99.015.188.431</b>	<b>33.675.780.570</b>
1. Tài sản cố định	<b>51.886.468.286</b>	<b>85.362.041.536</b>	<b>33.475.573.250</b>
- Tài sản cố định hữu hình	51.886.468.286	69.317.041.536	17.430.573.250
- Tài sản vô cố định thuê tài chính		-	-
- Tài sản vô hình		16.045.000.000	16.045.000.000

Chỉ tiêu	Số liệu sổ sách	Giá trị đánh giá	Chênh lệch
(1)	(2)	(3)	(4)
2. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn			
3. Bất động sản đầu tư			
4. Chi phí trả trước dài hạn		200.207.320	200.207.320
5. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	13.452.939.575	13.452.939.575	-
6. Tài sản dài hạn khác			
7. Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang dài hạn			
<b>II. TSLĐ và đầu tư ngắn hạn</b>	<b>19.189.247.731</b>	<b>19.189.248.074</b>	<b>343</b>
1. Tiền	356.447.323	356.447.666	343
- Tiền mặt tồn quỹ	18.346.657	18.347.000	343
- Tiền gửi ngân hàng	338.100.666	338.100.666	-
2. Đầu tư tài chính ngắn hạn	-	-	-
3. Các khoản phải thu ngắn hạn	18.733.930.382	18.733.930.382	-
4. Vật tư hàng hoá tồn kho	98.870.026	98.870.026	-
<b>III. Giá trị thương hiệu và Tài sản vô hình không xác định được khác</b>	<b>-</b>	<b>3.080.566.466</b>	<b>3.080.566.466</b>
<b>B. TÀI SẢN KHÔNG CẢN DỪNG</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C. TÀI SẢN THANH LÝ</b>	<b>-</b>	<b>429.723.290</b>	<b>429.723.290</b>
<b>D. TÀI SẢN CHỜ BÀN GIAO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>GIÁ TRỊ THỊ TRƯỜNG CỦA ĐƠN VỊ (MỤC A)</b>	<b>84.528.655.592</b>	<b>121.285.002.972</b>	<b>36.756.347.380</b>
<b>E1. NỢ THỰC TẾ PHẢI TRẢ</b>	<b>13.984.969.516</b>	<b>13.984.969.516</b>	<b>-</b>
1. Phải trả nhà cung cấp	3.594.093.765	3.594.093.765	-
2. Các khoản phải nộp nhà nước	6.375.875.751	6.375.875.751	-
3. Các khoản phải trả khác	3.900.000.000	3.900.000.000	-
4. Các quỹ phân chia cho người lao động	115.000.000	115.000.000	-
<b>E2. NGUỒN KINH PHÍ SỰ NGHIỆP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>GIÁ TRỊ THỰC TẾ VỐN NHÀ NƯỚC (A - E1 - E2)</b>	<b>70.543.686.076</b>	<b>107.300.033.456</b>	<b>36.756.347.380</b>

Nguồn: Báo cáo kết quả thẩm định giá Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định

2. Những vấn đề cần tiếp tục xử lý: không có.

## PHẦN II. PHƯƠNG ÁN CHUYỂN ĐỔI

### I. MỤC TIÊU VÀ HÌNH THỨC CHUYỂN ĐỔI

#### 1. Mục tiêu chuyển đổi

- Chuyển đổi Đơn vị sự nghiệp Công lập thành công ty cổ phần, trong đó Nhà Nước nắm giữ một phần nhằm tạo nên một sự chuyển đổi mạnh mẽ trong phương thức quản lý điều hành, phát triển kinh doanh, đa dạng hóa dịch vụ, phát triển quy mô, đổi mới công nghệ, khuyến khích phát triển kinh tế tư nhân, khuyến khích đầu tư, nâng cao hiệu quả kinh doanh.

- Một phần cổ phần của doanh nghiệp cổ phần được bán cho người lao động trong đơn vị với mức giá ưu đãi, giúp gắn kết quyền lợi và trách nhiệm của người lao động với hoạt động của công ty. Bằng cách đó, cổ phần hóa tạo động lực cho người lao động gắn bó và nỗ lực vì mục tiêu kinh tế chung, nâng cao hiệu quả kinh doanh của doanh nghiệp và thu nhập của chính người lao động.

Việc chuyển đổi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành Công ty cổ phần mang lại nguồn thu cho ngân sách Nhà nước, đồng thời tạo sự chủ động cho đơn vị hoạt động theo hình thức Công ty cổ phần.

#### 2. Hình thức chuyển đổi.

Căn cứ đặc điểm và tình hình thực tế, Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định chọn hình thức chuyển đổi theo khoản 2 Điều 5 Nghị định số 150/2020/NĐ-CP ngày 25/12/2020 của Chính phủ về việc chuyển đơn vị sự nghiệp công lập thành Công ty cổ phần là “*Bán một phần vốn Nhà nước hiện có tại đơn vị sự nghiệp công lập*”.

## II. NỘI DUNG PHƯƠNG ÁN CHUYỂN ĐỔI

#### 1. Tên Công ty Cổ phần

Tên Công ty: **CÔNG TY CỔ PHẦN ĐÀO TẠO VÀ DỊCH VỤ GIAO THÔNG VẬN TẢI BÌNH ĐỊNH**

Tên tiếng Anh: BINH DINH TRANSPORT SERVICES AND TRAINING JOINT STOCK COMPANY

Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN ĐÀO TẠO VÀ DỊCH VỤ GIAO THÔNG VẬN TẢI BÌNH ĐỊNH

Trụ sở chính: Số 361 Tây Sơn, Phường Quang Trung, Thành phố Quy Nhơn, tỉnh Bình Định.

Điện thoại: 0916.721.009                      0915.897.017

Ngành nghề kinh doanh

Stt	Tên ngành
1	Đào tạo lái xe mô tô các hạng A, A1

2	Đào tạo nghề lái xe hạng B, C1
3	Đào tạo nâng hạng giấy phép lái xe lên các hạng C1, C, D1, D2, D, CE
4	Cho thuê cơ sở vật chất, phương tiện phục vụ sát hạch lái xe các hạng
5	Cho thuê xe thiết bị tập lái trong hình và đường trường
6	Liên kết đào tạo và bồi dưỡng các ngành nghề thuộc lĩnh vực giao thông vận tải
7	Kinh doanh vận tải bằng xe ô tô
8	Bán buôn nhiên liệu rắn, lỏng, khí và các sản phẩm liên quan
9	Bảo dưỡng, sửa chữa ô tô và xe có động cơ khác
10	Đại lý ô tô và xe có động cơ khác
11	Hoạt động của đại lý và môi giới bảo hiểm xe ô tô, mô tô
12	Bán buôn ô tô và xe có động cơ khác
13	Bán lẻ xe ô tô con (loại 9 chỗ ngồi trở xuống)
14	Bán phụ tùng và các bộ phận phụ trợ của ô tô và xe có động cơ khác
15	Bán mô tô, xe máy
16	Lắp đặt máy móc và thiết bị công nghiệp (Chi tiết: lắp đặt các trạm sạc điện)
17	Cho thuê máy móc thiết bị và đồ dùng hữu hình khác không kèm người điều khiển (Chi tiết : cho thuê các trạm sạc điện).

## 2. Cơ cấu tổ chức

Sau khi chuyển đổi, Công ty hoạt động theo Điều lệ tổ chức và hoạt động do Đại hội đồng cổ đông thông qua, căn cứ theo các quy định của Luật Doanh nghiệp, dưới sự quản lý, giám sát và điều hành của Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm Soát và Ban Giám đốc.

Bộ máy của Công ty tổ chức như sau:

- **Đại hội đồng cổ đông:** Đại hội đồng cổ đông gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty.

- **Hội đồng Quản trị:** Hội đồng Quản trị là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty trừ những quyền và nghĩa vụ của Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng Quản trị do Đại hội đồng cổ đông bầu.

- **Ban Kiểm soát:** Ban Kiểm soát do Đại hội đồng cổ đông bầu. Ban kiểm soát có quyền và nghĩa vụ: thẩm định báo cáo tài chính hàng năm, kiểm tra từng vấn đề cụ thể liên quan đến hoạt động tài chính khi xét thấy cần thiết hoặc theo quyết định của Đại hội

đồng cổ đông hoặc theo yêu cầu của cổ đông lớn; báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tính chính xác, trung thực và hợp pháp của chứng từ, sổ sách kế toán, báo cáo tài chính và hoạt động của hệ thống kiểm soát nội bộ.

- **Ban Giám đốc:** Giám đốc là người điều hành công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty. Chịu sự giám sát của Hội đồng Quản trị và chịu trách nhiệm trước Hội đồng Quản trị và trước pháp luật về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao. Giúp Giám đốc điều hành công ty có các Phó Giám đốc. Giám đốc do Hội đồng Quản trị bổ nhiệm. Các Phó Giám đốc do Hội đồng Quản trị bổ nhiệm theo đề nghị của Giám đốc.

**Kế toán trưởng:** Kế toán trưởng do Hội đồng Quản trị bổ nhiệm theo đề nghị của Giám đốc. Kế toán trưởng giúp Giám đốc tổ chức thực hiện công tác tài chính, kế toán Công ty theo đúng quy định của pháp luật về tài chính, kế toán.

**Bộ máy giúp việc:** Bộ máy giúp việc gồm các phòng nghiệp vụ của công ty:

### SƠ ĐỒ TỔ CHỨC SAU KHI CHUYỂN ĐỔI



*Nguồn: Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định*

### 3. Vốn điều lệ và cơ cấu vốn điều lệ

Để đảm bảo nguồn vốn cho hoạt động kinh doanh sau quá trình chuyển đổi sang công ty cổ phần, Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định dự kiến vốn điều lệ của Công ty cổ phần được xây dựng như sau:

- Vốn điều lệ: 107.300.000.000 đồng.
- Mệnh giá cổ phần: 10.000 đồng/cổ phần.
- Số lượng cổ phần: 10.730.000 cổ phần.
- Loại cổ phần: cổ phần phổ thông.

Sau khi chuyển đổi sang công ty cổ phần, quy mô vốn điều lệ của Công ty cổ phần từ năm 2025 đến năm 2027 dự kiến như sau :

*Đơn vị tính: đồng*

Chỉ tiêu	2025	2026	2027
Vốn điều lệ	107.300.000.000	107.300.000.000	107.300.000.000

Cơ cấu vốn điều lệ của Công ty cổ phần bán lần đầu dự kiến như sau:

Stt	Cổ đông	Số cổ phần	Giá trị cổ phần theo mệnh giá	Tỷ lệ
1	Nhà Nước (*)	5.365.000	53.650.000.000	50%
2	Cán bộ công nhân viên mua ưu đãi	421.500	4.215.000.000	3,93%
2.1	Mua theo tiêu chuẩn thâm niên làm việc trong khu vực Nhà Nước	145.400	1.454.000.000	1,36%
2.2	Mua theo đăng ký cam kết làm việc lâu dài tại Công ty Cổ phần	276.100	2.761.000.000	2,57%
3	Tổ chức công đoàn	0	0	0
4	Nhà đầu tư mua cổ phần thông qua đấu giá	4.943.500	49.435.000.000	46,07%
<b>Tổng cộng</b>		<b>10.730.000</b>	<b>107.300.000.000</b>	<b>100%</b>

(\*): Căn cứ Quyết định số 373/QĐ-UBND ngày 24/01/2025 của Ủy Ban Nhân Dân tỉnh Bình Định.

**Ghi chú:** Tổng giá trị chào bán là 53.650.000.000 đồng, tương ứng với 5.365.000 cổ phần, mệnh giá 10.000 đồng/cổ phần. Trong đó:

- Khối lượng cổ phần bán đấu giá lần đầu ra công chúng (IPO): 4.943.500 cổ phần, tương ứng 46,07% vốn điều lệ.

- Bán ưu đãi cho người lao động: 421.500 cổ phần, tương ứng 3,93% vốn điều lệ. Trong đó:

- ✓ Bán ưu đãi theo số năm làm việc trong khu vực Nhà Nước: 145.400 cổ phần, tương ứng 1,36% vốn điều lệ.
- ✓ Bán ưu đãi theo số năm cam kết làm việc lâu dài: 276.100 cổ phần, tương ứng 2,57% vốn điều lệ.

- Bán cho Công đoàn Công ty: 0 cổ phần, tương đương 0% vốn điều lệ.

#### 4. Phương thức chào bán và giá chào bán

##### 4.1. Cổ phần bán cho người lao động

a) *Cổ phần bán ưu đãi cho người lao động theo số năm làm việc trong khu vực Nhà Nước:*

Căn cứ nội dung nêu tại khoản 1 Điều 37 Nghị định số 150/2020/NĐ-CP ngày 25/12/2020 về Chính sách bán cổ phần cho người lao động tại đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi, quy định như sau:

*“1. Chính sách bán cổ phần cho người lao động tại đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi:*

*a. Đối tượng mua cổ phần với giá ưu đãi bao gồm: Viên chức, người lao động làm việc theo hợp đồng lao động trong đơn vị sự nghiệp công lập tại thời điểm xác định giá trị đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi;*

*b. Các đối tượng quy định tại điểm a khoản 1 Điều này được mua tối đa 100 cổ phần cho mỗi năm thực tế làm việc tại khu vực nhà nước (bao gồm toàn bộ thời gian đã làm việc tại các đơn vị/tổ chức thuộc khu vực nhà nước) với giá bán bằng 60% giá trị 01 cổ phần tính theo mệnh giá (10.000 đồng/cổ phần);*

*c. Khoản chênh lệch giữa giá bán cho viên chức, người lao động so với mệnh giá cổ phần theo quy định tại khoản 1 Điều này được trừ vào giá trị phần vốn nhà nước khi quyết toán tại thời điểm đơn vị sự nghiệp công lập chính thức chuyển thành công ty cổ phần;*

*d. Số cổ phần bán với giá ưu đãi theo quy định tại khoản này, người lao động phải nắm giữ và không được chuyển nhượng trong vòng 03 năm kể từ thời điểm nộp tiền mua cổ phần ưu đãi;*

*đ. Tổng giá trị của số cổ phần bán với giá ưu đãi cho người lao động tính theo mệnh giá tối đa không vượt quá giá trị phần vốn nhà nước theo sổ sách kế toán tại thời điểm xác định giá trị đơn vị sự nghiệp công lập.”*

Trên cơ sở quy định nêu trên, phương án chào bán cổ phần cho người lao động theo số năm làm việc trong khu vực Nhà nước như sau:

- ✓ Tiêu chí xác định: Viên chức, người lao động làm việc theo hợp đồng lao động trong Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định tại thời điểm xác định giá trị đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi (ngày 31/12/2023).
- ✓ Tổng số lao động có tên trong danh sách lao động thường xuyên của đơn vị tại thời điểm 31/12/2023: 154 người.
- ✓ Tổng số lao động đủ điều kiện mua cổ phần ưu đãi theo thâm niên làm việc trong khu vực Nhà nước: 138 người.
- ✓ Tổng số năm công tác trong khu vực Nhà nước của 138 người: 1.454 năm.
- ✓ Tổng số cổ phần được mua ưu đãi: 145.400 cổ phần, chiếm 1,36% vốn điều lệ.
- ✓ Loại cổ phần: cổ phần phổ thông.
- ✓ Điều kiện chuyển nhượng: hạn chế chuyển nhượng 03 năm kể từ thời điểm nộp tiền mua cổ phần ưu đãi.
- ✓ Giá bán 1 cổ phần: 60% mệnh giá.

- ✓ Thời gian thực hiện: sau khi UBND tỉnh Bình Định phê duyệt phương án chuyển đổi, Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định sẽ tiến hành thông báo đến người lao động để tổ chức thu tiền mua cổ phần ưu đãi theo phương án chuyển đổi đã được phê duyệt.

*(Danh sách người lao động mua cổ phần theo số năm làm việc trong khu vực Nhà nước được đính kèm).*

#### **b) Cổ phần bán ưu đãi cho người lao động theo cam kết làm việc lâu dài:**

Căn cứ nội dung nêu tại khoản 2 Điều 37 Nghị định số 150/2020/NĐ-CP ngày 25/12/2020 về cổ phần bán ưu đãi cho người lao động thuộc đối tượng cần sử dụng và có cam kết làm việc lâu dài như sau:

- ✓ Tổng số lao động có tên trong danh sách lao động tại thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp đăng ký mua thêm theo số năm cam kết làm việc tại Công ty Cổ phần là 143 người.
- ✓ Tổng số cổ phần đăng ký mua thêm là 276.100 cổ phần, chiếm 2,57% vốn điều lệ Công ty cổ phần (mức đăng ký là 200 cổ phần cho mỗi năm cam kết làm việc sau khi Trung tâm chuyển đổi sang Công ty cổ phần, không quá 2.000 cổ phần cho mỗi người).
- ✓ Giá bán cổ phần cho người lao động đăng ký mua thêm: bằng giá khởi điểm bán đấu giá công khai.
- ✓ Thời gian không được chuyển nhượng cổ phần: theo thời gian cam kết làm việc tại Công ty cổ phần.
- ✓ Thời gian thực hiện: sau khi UBND tỉnh Bình Định phê duyệt phương án chuyển đổi, Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định sẽ tiến hành thông báo đến người lao động để tổ chức thu tiền mua cổ phần ưu đãi theo phương án chuyển đổi đã được phê duyệt.

*(Danh sách người lao động mua cổ phần theo cam kết làm việc lâu dài được đính kèm).*

#### **4.2. Cổ phần bán cho công đoàn Công ty**

Căn cứ nội dung quy định tại điểm b khoản 2 Điều 31 Nghị định số 150/2020/NĐ-CP ngày 25/12/2020 về Cổ phần bán cho tổ chức công đoàn cơ sở tại đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi, quy định như sau:

*“b. Cổ phần bán cho tổ chức công đoàn cơ sở tại đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi:*

*Công đoàn cơ sở được sử dụng nguồn quỹ công đoàn để mua cổ phần nhưng không quá 3% vốn điều lệ. Số cổ phần này do tổ chức công đoàn nắm giữ nhưng không được chuyển nhượng trong vòng 03 năm kể từ thời điểm đơn vị sự nghiệp công lập chuyển thành công ty cổ phần; giá bán cổ phần ưu đãi cho tổ chức công đoàn bằng mệnh giá (10.000 đồng/cổ phần).”.*

Tổ chức công đoàn của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định không đăng ký mua cổ phần.



### 4.3. Cổ phần bán đấu giá công khai ra công chúng

#### a) Đối tượng:

Đối tượng tham gia mua cổ phần sẽ là các nhà đầu tư trong nước và nhà đầu tư nước ngoài thực hiện đầu tư kinh doanh tại Việt Nam, bao gồm các tổ chức - cá nhân (kể cả người lao động tại đơn vị) theo quy định của pháp luật.

Theo quy định tại khoản 4 Điều 6 Nghị định số 150/2020/NĐ-CP ngày 25/12/2020, những đối tượng sau không được tham gia đấu giá mua cổ phần lần đầu:

- ✓ Thành viên Ban Chỉ đạo, Tổ giúp việc chuyển đổi đơn vị sự nghiệp công lập thành công ty cổ phần (trừ các thành viên là đại diện của đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi).
- ✓ Các tổ chức tài chính trung gian và các cá nhân thuộc tổ chức này tham gia vào việc thực hiện tư vấn chuyển đổi đơn vị sự nghiệp công lập thành công ty cổ phần, đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính và cơ quan kiểm toán xác định giá trị đơn vị sự nghiệp công lập (trừ các tổ chức bảo lãnh phát hành mua số cổ phần chưa phân phối hết theo hợp đồng bảo lãnh).
- ✓ Tổ chức thực hiện bán đấu giá cổ phần và các cá nhân thuộc tổ chức này có liên quan đến cuộc đấu giá.
- ✓ Người có liên quan tổ chức và cá nhân nêu trên theo quy định tại Luật Doanh Nghiệp.

#### b) Phương thức:

Cổ phần phát hành lần đầu ra công chúng thông qua phương thức bán đấu giá công khai, dự kiến được tổ chức tại Sở Giao Dịch Chứng Khoán thành phố Hồ Chí Minh. Chi tiết các nội dung có liên quan đến việc thực hiện đấu giá cổ phần sẽ được thể hiện tại Quy chế bán đấu giá cổ phần lần đầu ra công chúng của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định.

#### c) Khối lượng chào bán:

Số cổ phần thực hiện bán đấu giá cho các nhà đầu tư dự kiến là 4.943.500 cổ phần, tổng mệnh giá 49.435.000.000 đồng, tương đương 46,07% vốn điều lệ. Các giới hạn về tỷ lệ đăng ký mua của nhà đầu tư tổ chức và cá nhân sẽ được quy định cụ thể theo quy định pháp luật có hiệu lực tại thời điểm đấu giá và cuộc đấu giá sẽ được công bố thông tin theo đúng quy định.

#### d) Giá khởi điểm đấu giá công khai:

Căn cứ Quyết định số 373/QĐ-UBND ngày 24/01/2025 của Ủy Ban Nhân Dân tỉnh Bình Định về việc phê duyệt vốn điều lệ, cơ cấu vốn điều lệ, giá khởi điểm của 01 cổ phần và kế hoạch thực hiện chuyển đổi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành công ty cổ phần, Giá khởi điểm 01 cổ phần là **10.100 đồng/cổ phần**.

### 5. Xử lý cổ phần không bán hết

Số cổ phần không bán hết (nếu có) sẽ được xử lý như sau:

(1) Trường hợp không có nhà đầu tư nào đăng ký mua cổ phần hoặc tất cả các nhà đầu tư trúng đấu giá trong cuộc đấu giá công khai đều từ chối mua: Ban Chỉ đạo thực hiện bán cổ phần cho người lao động theo phương án cổ phần hóa đã duyệt, đồng thời thực hiện các thủ tục để chuyển đơn vị sang công ty cổ phần, số lượng cổ phần chưa bán hết sẽ được điều chỉnh lại vốn điều lệ, cơ cấu vốn điều lệ.

(2) Trường hợp cuộc đấu giá công khai chỉ có 01 nhà đầu tư đăng ký mua cổ phần: Ban Chỉ đạo thực hiện thỏa thuận bán cổ phần cho nhà đầu tư đã đăng ký mua cổ phần với giá bán không thấp hơn giá khởi điểm với khối lượng đã đăng ký mua hợp lệ. Nếu nhà đầu tư không mua, doanh nghiệp cổ phần hóa thực hiện theo quy định tại ý (1).

(3) Trường hợp đã bán được một phần số cổ phần chào bán trong cuộc đấu giá công khai, số lượng cổ phần còn lại chưa bán được trong cuộc đấu giá công khai (bao gồm cả số lượng cổ phần các nhà đầu tư đã trúng giá nhưng từ chối mua) được thực hiện theo trình tự sau:

(a) Ban Chỉ đạo tiếp tục thông báo đến các nhà đầu tư đã tham gia đấu giá hợp lệ (không bao gồm các nhà đầu tư đã trúng đấu giá trong cuộc đấu giá công khai) để bán thỏa thuận cho các nhà đầu tư này theo đúng khối lượng đã đăng ký và mức giá đã đặt mua tại phiên đấu giá theo nguyên tắc lựa chọn giá thỏa thuận từ mức giá đã trả cao nhất xuống mức thấp của cuộc đấu giá đã công bố trở xuống cho đủ số lượng cổ phần còn phải bán.

(b) Nếu không bán hết cổ phần cho các nhà đầu tư sau khi đã thỏa thuận như đã nêu tại điểm (a) nêu trên, Ban Chỉ đạo tiếp tục thông báo đến các nhà đầu tư đã trúng đấu giá trong cuộc đấu giá công khai (không bao gồm các nhà đầu tư đã trúng đấu giá nhưng từ chối mua) để thỏa thuận bán cho các nhà đầu tư này với giá bán là mức giá đã đặt mua tại phiên đấu giá của từng nhà đầu tư theo nguyên tắc lựa chọn giá thỏa thuận từ mức giá đã trả cao nhất xuống mức thấp của cuộc đấu giá đã công bố trở xuống cho đủ số lượng cổ phần còn phải bán.

+ Trường hợp số lượng cổ phiếu không bán hết sau khi thỏa thuận tại điểm (a) và điểm (b) nêu trên, doanh nghiệp cổ phần hóa thực hiện theo quy định tại ý (1).

## **6. Chi phí thực hiện chuyển đổi**

Căn cứ Quyết định số 1323/QĐ-UBND ngày 24/3/2023 của UBND tỉnh về việc Phê duyệt dự toán chi phí chuyển đổi của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành Công ty cổ phần và Quyết định số 2221/QĐ-UBND ngày 22/06/2024 của UBND tỉnh Bình Định về việc phê duyệt điều chỉnh dự toán chi phí chuyển đổi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành Công ty cổ phần, chi phí thực hiện chuyển đổi của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định ước tính là **1.228.500.000** đồng (Một tỷ hai trăm hai mươi tám triệu năm trăm ngàn đồng). Chi phí thực tế sẽ căn cứ trên Hợp đồng, chứng từ và hóa đơn thực tế phát sinh trong quá trình Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thực hiện chuyển đổi.

Stt	Nội dung chi	Dự toán phê duyệt tại QĐ số 1323/QĐ-UBND ngày 24/03/2023	Dự toán điều chỉnh
<b>I</b>	<b>Tiền thuê tư vấn</b>	<b>423.000.000</b>	<b>475.800.000</b>
1	Xác định giá trị doanh nghiệp	165.000.000	228.800.000
2	Xây dựng phương án, điều lệ	198.000.000	187.000.000
3	Thuê tư vấn bán cổ phần	60.000.000	60.000.000
<b>II</b>	<b>Chi phí trực tiếp tại đơn vị</b>	<b>190.000.000</b>	<b>190.000.000</b>
1	Chi phí tổ chức Hội nghị người lao động để triển khai chuyển đổi đơn vị sự nghiệp công lập	20.000.000	20.000.000
2	Chi phí hoạt động tuyên truyền, công bố thông tin về đơn vị sự nghiệp công lập	20.000.000	20.000.000
3	Chi phí thuê kiểm toán báo cáo tài chính tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần	50.000.000	50.000.000
4	Chi phí cho việc tổ chức bán đấu giá cổ phần	50.000.000	50.000.000
5	Chi phí tổ chức họp Đại hội cổ đông lần đầu	50.000.000	50.000.000
<b>III</b>	<b>Thù lao Ban chỉ đạo chuyển đổi và Tổ giúp việc (chi tối đa hàng tháng cho từng thành viên không quá 02 lần mức cơ sở, theo số tháng thực tế nhưng không quá 24 tháng)</b>	<b>415.500.000</b>	<b>498.600.000</b>
<b>1</b>	<b>Ban chỉ đạo</b>	<b>253.500.000</b>	<b>304.200.000</b>
	Trưởng ban: 01 người x 2.500.000 đ/tháng/người x 15 tháng	37.500.000	45.000.000
	Phó ban: 02 người x 2.200.000 đ/tháng/người x 15 tháng	66.000.000	79.200.000
	Ủy viên: 05 người x 2.000.000 đ/tháng/người x 15 tháng	150.000.000	180.000.000
<b>2</b>	<b>Tổ giúp việc</b>	<b>162.000.000</b>	<b>194.400.000</b>
<b>IV</b>	<b>Chi phí khác liên quan đến công tác chuyển đổi</b>	<b>200.000.000</b>	<b>64.100.000</b>
	<b>Tổng dự toán chi phí thực hiện chuyển đổi</b>	<b>1.228.500.000</b>	<b>1.228.500.000</b>

Ghi chú: các chi phí dự toán nêu trên chưa bao gồm chi phí đấu giá qua Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh (nếu có).

## 7. Quản lý và sử dụng số tiền thu được từ chuyển đổi Đơn vị sự nghiệp công lập

Việc sử dụng tiền thu được từ chuyển đổi Đơn vị sự nghiệp công lập trong trường hợp này được quy định tại Điều 34 Nghị định 150/2020/NĐ-CP ngày 25/12/2020 của Thủ tướng Chính Phủ.

Với giá định việc bán cổ phần được thực hiện thành công, đúng với phương án chuyển đổi được phê duyệt, giá đầu giá thành công bằng giá khởi điểm là **10.100** đồng/cổ phần, số tiền thu được dự kiến sẽ được xử lý như sau:

Stt	Khoản mục	Giá trị (đồng)
1	Chênh lệch giữa giá trị thực tế phần vốn nhà nước với mức vốn điều lệ	33.457
2	Tổng số tiền thu từ bán cổ phần	53.590.360.000
a	Bán cổ phần cho cán bộ công nhân viên	3.661.010.000
	<i>Bán cổ phần giá ưu đãi với giá 6.000 đồng/cổ phần</i>	872.400.000
	<i>Bán cổ phần đăng ký mua thêm theo số năm cam kết làm việc lâu dài tại Công ty cổ phần</i>	2.788.610.000
b	Bán cổ phần cho tổ chức công đoàn	0
c	Bán đấu giá công khai	49.929.350.000
3	Chi phí cổ phần hóa	1.228.500.000
4	Chi phí trợ cấp lao động dôi dư	0
5	Tổng số tiền hoàn vốn ngân sách (5) = (1) + (2) – (3) – (4)	52.361.893.457

*Nguồn:* Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định

Số tiền hoàn vốn ngân sẽ được tính toán lại dựa trên kết quả bán cổ phần và các chi phí phát sinh trên thực tế của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định.

## 8. Phương án sử dụng lao động

### 8.1. Phương án sử dụng lao động

Thực hiện theo Quyết định số 2317/QĐ-UBND ngày 27/06/2024 của UBND tỉnh Bình Định về việc phê duyệt phương án sử dụng lao động của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định khi chuyển đổi thành công ty cổ phần, phương án sử dụng lao động sau chuyển đổi như sau:

- Số lao động tiếp tục được sử dụng tại Công ty Cổ phần: 147 người.
- Số lao động nghỉ hưu: 0 người.
- Số lao động phải chấm dứt Hợp đồng lao động: 0 người.

d) Quyền và nghĩa vụ của người sử dụng lao động trong việc thực hiện phương án sử dụng lao động:

- Tiếp nhận toàn bộ hồ sơ có liên quan của người lao động và sử dụng số lao động chuyển sang làm việc tại Công ty Cổ phần theo phương án sử dụng lao động được phê duyệt; thực hiện các chế độ chính sách đối với người lao động theo quy định của pháp luật.

- Kế thừa mọi quyền lợi, nghĩa vụ, trách nhiệm của đơn vị sự nghiệp công lập đối với số lao động từ đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi chuyên sang theo quy định của pháp luật.

- Thực hiện các quyền và nghĩa vụ khác theo pháp luật lao động hiện hành.

e) Quyền và nghĩa vụ của người lao động trong việc thực hiện phương án sử dụng lao động

- Được hưởng chính sách mua cổ phần ưu đãi theo quy định tại Điều 37, Nghị định 150/2020/NĐ-CP ngày 25/12/2020 của Chính Phủ về chuyển đơn vị sự nghiệp công lập thành công ty cổ phần.

- Thực hiện các quyền và nghĩa vụ của người lao động theo pháp luật lao động hiện hành.

f) Kinh phí thực hiện phương án: 0 đồng (do không có lao động phải chấm dứt hợp đồng lao động).

## 8.2 Cơ cấu lao động tiếp tục chuyển sang công ty cổ phần

Căn cứ vào phương án tổ chức quản lý, nhu cầu duy trì và mở rộng hoạt động sau chuyển đổi, Đơn vị dự kiến bố trí lao động tiếp tục làm việc tại Công ty cổ phần như sau:

Stt	Bộ phận chức danh công việc	Lao động cần sử dụng
<b>1</b>	<b>Ban lãnh đạo công ty</b>	
	Giám đốc	1
	Phó Giám đốc	2
	Kế toán trưởng	1
<b>2</b>	<b>Các phòng ban nghiệp vụ</b>	
	Phòng Kế hoạch – Đào tạo	92
	Phòng Hành chính nhân sự	10
	Phòng Tài chính Kế toán	04
	Phòng Thiết bị kỹ thuật	06
	Cơ sở lái xe Hoài Nhơn	42
	<b>Cộng</b>	<b>158</b>

*Nguồn: Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định*

- Cơ cấu lao động dự kiến trong Công ty cổ phần:

Stt	Tiêu chí	Số lượng	Tỷ trọng
-----	----------	----------	----------

Stt	Tiêu chí	Số lượng	Tỷ trọng
<b>A</b>	<b>Theo trình độ lao động</b>		
1	Trình độ đại học và trên đại học	74	46,84%
2	Trình độ cao đẳng	36	22,78%
3	Trung cấp, sơ cấp	40	25,32%
4	Lao động phổ thông	8	5,06%
<b>B</b>	<b>Theo loại Hợp đồng lao động</b>		
1	Hợp đồng không thời hạn	155	98,10%
2	Hợp đồng xác định thời hạn	03	1,90%
<b>C</b>	<b>Theo giới tính</b>		
1	Nam	147	93,04%
2	Nữ	11	6,96%

Nguồn: Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định

### 9. Phương án sử dụng đất sau khi chuyển đổi

Thực hiện theo Quyết định số 3181/QĐ-UBND ngày 25/08/2023 của UBND tỉnh Bình Định về việc phê duyệt phương án sử dụng đất Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định khi thực hiện cổ phần hóa và Quyết định số 2553/QĐ-UBND ngày 15/07/2024 của UBND tỉnh Bình Định về việc điều chỉnh phương án sử dụng đất Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định khi thực hiện chuyển đổi, cụ thể như sau:

**- Khu đất thứ nhất: Cơ sở tại số 361 đường Tây Sơn, phường Quang Trung, thành phố Quy Nhơn, tỉnh Bình Định.**

- ✓ Diện tích: 2.977 m<sup>2</sup> (được UBND tỉnh cho thuê đất tại Quyết định số 2449/QĐ-UBND ngày 05/07/2023; cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà đất và tài sản gắn liền với đất số CT16741 ngày 26/11/2021; ký Hợp đồng thuê đất số 187/HĐ-TĐ ngày 26/11/2021).
- ✓ Mục đích sử dụng đất: Nhà làm việc (văn phòng giao dịch).
- ✓ Hình thức: thuê đất trả tiền thuê hàng năm.
- ✓ Thời hạn thuê đất: đến ngày 01/07/2064.

Về giá đất: Được xác định theo giá đất cụ thể do UBND tỉnh quyết định tại thời điểm có quyết định chuyển đổi sang doanh nghiệp cổ phần và quyết định cho thuê đất doanh nghiệp cổ phần.

**- Khu đất thứ hai: Cơ sở Đào tạo lái xe Hoài Nhơn tại khu phố An Dưỡng, phường Hoài Tân, thị xã Hoài Nhơn, tỉnh Bình Định.**

- ✓ Diện tích: 19.475 m<sup>2</sup>. (được UBND tỉnh cho thuê đất tại Quyết định số 2510/QĐ-UBND ngày 14/07/2017; cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất, quyền sở hữu nhà đất và tài sản gắn liền với đất số DD511202 ngày 26/4/2024; ký Hợp đồng thuê đất số 134/HĐ-TĐ ngày 24/6/2024).
- ✓ Mục đích sử dụng đất: Làm Trung Tâm sát hạch lái xe loại 3.
- ✓ Hình thức: thuê đất trả tiền thuê hàng năm.
- ✓ Thời hạn thuê đất: đến ngày 01/07/2064.

Về giá đất: Được xác định theo giá đất cụ thể do UBND tỉnh quyết định tại thời điểm có quyết định chuyển đổi sang doanh nghiệp cổ phần và quyết định cho thuê đất doanh nghiệp cổ phần.

**- Khu đất thứ ba: Cơ sở tại Khu kinh tế Nhơn Hội (thuê lại đất Công ty Cổ phần khu công nghiệp Sài Gòn – Nhơn Hội)**

- ✓ Diện tích: 49.171m<sup>2</sup>. (ký Hợp đồng thuê lại quyền sử dụng đất gắn với cơ sở hạ tầng khu công nghiệp Nhơn Hội – Khu A số 42/HĐ-TLQSDĐ ngày 10/12/2020 với Công ty Cổ phần khu công nghiệp Sài Gòn – Nhơn Hội).
- ✓ Mục đích sử dụng đất: Nhà làm việc và Trung tâm sát hạch loại I.
- ✓ Hình thức: thuê đất trả tiền trong 05 năm theo Điều khoản trong hợp đồng (thuê lại đất của Công ty Cổ phần khu công nghiệp Sài Gòn – Nhơn Hội).
- ✓ Thời hạn thuê đất: đến ngày 10/12/2070.

Về giá đất: Thực hiện theo Hợp đồng thuê lại quyền sử dụng đất gắn với cơ sở hạ tầng khu công nghiệp Nhơn Hội – Khu A số 42/HĐ-TLQSDĐ ngày 10/12/2020 giữa Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ Giao thông vận tải Bình Định và Công ty CP Khu công nghiệp Sài Gòn – Nhơn Hội.

## **10. Phương án hoạt động kinh doanh sau khi chuyển đổi**

### **10.1 . Mục tiêu hoạt động của Đơn vị**

#### **- Mục tiêu về tổ chức và quản trị**

- ✓ Sau khi chuyển đổi, đơn vị chủ trương thực hiện sắp xếp, đổi mới và nâng cao hiệu quả hoạt động. Kiện toàn bộ máy quản lý, sắp xếp lại các phòng ban, đơn vị trực thuộc theo hướng đổi mới, chuyên môn hóa, bổ sung cán bộ quản lý, kỹ thuật có năng lực, trình độ cao.
- ✓ Tập trung xây dựng quy chế dân chủ cơ sở một cách sâu rộng, sát thực tế mang lại hiệu quả cao. Chỉ đạo các tổ chức đoàn thể xây dựng quy chế làm việc, chăm lo công tác dân vận, thực hiện tốt quy chế dân chủ cơ sở trong đơn vị như minh bạch hóa nội dung, chương trình, cách làm đến tận người lao động; công khai và nhận diện một số khó khăn để người lao động hiểu và tìm cách tháo gỡ, giải quyết kịp thời các vướng mắc, nhất là quyền lợi chính đáng.

- ✓ Chăm lo đời sống vật chất cũng như tinh thần cho người lao động, xây dựng văn hóa doanh nghiệp, tích cực tham gia hoạt động xã hội, chung tay vì cộng đồng.
- ✓ Xây dựng kế hoạch tài chính cho phù hợp, thực hiện công khai, minh bạch trong quản lý tài chính, phân phối thu nhập.

**- Mục tiêu về hoạt động kinh doanh:**

- ✓ Tiếp tục tổ chức tuyển sinh, đào tạo học viên lái xe các hạng.
- ✓ Duy trì tốt chất lượng phương tiện, thiết bị đáp ứng tốt nhu cầu phục vụ các kỳ sát hạch lái xe do cơ quan có thẩm quyền tổ chức và phục vụ thỏa mãn nhu cầu thuê hướng dẫn tập làm quen xe, thiết bị và sân hình sát hạch của học viên các cơ sở đào tạo.
- ✓ Tiếp tục triển khai thực hiện đúng các quy định về đào tạo, sát hạch, cấp Giấy phép lái xe cơ giới đường bộ theo quy định của pháp luật về đào tạo, sát hạch, cấp giấy phép lái xe; sử dụng giấy phép lái xe quốc tế; đào tạo, kiểm tra, cấp chứng chỉ bồi dưỡng kiến thức pháp luật về giao thông đường bộ.
- ✓ Nâng cao chất lượng đào tạo, phục vụ sát hạch, giữ vững uy tín, niềm tin của xã hội về chất lượng đào tạo lái xe tại Trung tâm.

**10.2. Kế hoạch đầu tư cơ sở vật chất:**

Kế hoạch đầu tư mở rộng và nâng cấp Trung tâm sát hạch lái xe Hoài Nhơn từ loại 3 lên Trung tâm sát hạch lái xe loại 2 tại thị xã Hoài Nhơn sẽ được Đại hội đồng cổ đông công ty cổ phần hoặc Hội đồng Quản trị công ty cổ phần quyết định sau khi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định hoạt động dưới hình thức Công ty cổ phần.

**10.3. Các chỉ tiêu chủ yếu giai đoạn từ năm 2025 đến năm 2027**

Dựa trên kết quả hoạt động kinh doanh của đơn vị trước khi chuyển đổi, tình hình thực tế hoạt động của đơn vị, Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định lập kế hoạch hoạt động kinh doanh dự kiến 3 năm sau khi chuyển đổi như sau:

**Kế hoạch kinh doanh dự kiến sau khi chuyển đổi**

*Đơn vị tính: ngàn đồng*

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2025 (08 tháng)	Năm 2026	Năm 2027
1	Vốn điều lệ	107.300.000	107.300.000	107.300.000
2	Tổng số lao động	158	158	158
3	Tổng quỹ lương	14.333.333	22.575.000	23.703.750
4	Tổng thu nhập bình quân 01 người/tháng	11.340	11.758	11.972
5	Tổng doanh thu	43.873.333	69.100.500	72.555.525
6	Tổng chi phí	36.866.667	56.959.000	58.667.770



Stt	Chỉ tiêu	Năm 2025 (08 tháng)	Năm 2026	Năm 2027
7	Lợi nhuận trước thuế	7.006.667	12.141.500	13.887.755
8	Lợi nhuận sau thuế	5.605.333	9.713.200	11.110.204
9	Lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ (%)	7,85,22%	9,05%	10,35%
10	Trích quỹ khen thưởng, phúc lợi, thưởng Ban điều hành (20%)	1.121.067	1.942.640	2.222.041
11	Trích quỹ đầu tư phát triển (20%)	1.121.067	1.942.640	2.222.041
12	Lợi nhuận sau thuế để chi cổ tức	3.363.200	5.827.920	6.666.122
13	Tỷ lệ cổ tức hàng năm	3.13%	5,43%	6,21%

*Nguồn: Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định*

#### 10.4. Giải pháp thực hiện

Sau khi thực hiện chuyển đổi, Công ty cổ phần sẽ hoạt động theo luật Doanh nghiệp dưới sự quản lý, giám sát và điều hành của Hội đồng quản trị (HDQT), Ban Kiểm soát (BKS) và Ban giám đốc. Việc bầu HDQT, BKS sẽ theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, theo quy định của luật doanh nghiệp và quy định của pháp luật hiện hành về công ty Cổ phần. Cơ sở hoạt động của công ty cổ phần là điều lệ được xây dựng theo quy định của luật Doanh nghiệp và các quy định có liên quan.

Để đạt được các chỉ tiêu kế hoạch đề ra, Công ty cổ phần cần thực hiện những giải pháp sau:

- Phát huy năng lực lãnh đạo của Chi bộ thông qua vai trò tiên phong gương mẫu của mỗi đảng viên trong mọi hoạt động, theo phương châm “*đảng viên đi trước làng nước theo sau*”, đồng thời làm tốt công tác giáo dục chính trị, tư tưởng, nhằm tạo môi trường tốt nhất để vận động viên chức, người lao động cùng phấn đấu vươn lên.

- Tổ chức thực hiện nghiêm các quy định về “*dân chủ cơ sở*” theo hướng công khai minh bạch trong mọi hoạt động để mọi viên chức, người lao động “*được biết, được bàn, được làm và được kiểm tra*”, kiên quyết phòng chống tham nhũng, lãng phí và đấu tranh với các hiện tượng nhũng nhiễu, tiêu cực khi thực thi nhiệm vụ, nhằm xây dựng niềm tin, tạo sự đoàn kết thống nhất để cùng phấn đấu cho mục tiêu chung của đơn vị.

- Phát huy vai trò trách nhiệm cá nhân, từng bước củng cố kỷ cương, nâng cao hiệu quả quản lý, điều hành của bộ máy quản lý phù hợp với yêu cầu thực tiễn. Tăng cường công tác kiểm tra, đánh giá hoạt động của đơn vị, của từng bộ phận, của từng cá nhân nhằm chấn chỉnh sai sót. Thực hiện thưởng phạt nghiêm minh, xử lý triệt để các hành vi vi phạm nội quy, quy chế của đơn vị.

- Nghiêm chỉnh chấp hành các quy định của Pháp luật về quản lý tài chính, tài sản, nghiệp vụ kế toán, thống kê và chế độ báo cáo; quản lý chặt chẽ nguồn thu, các khoản chi theo định mức của quy chế chi tiêu nội bộ theo hướng tiết kiệm, chống lãng phí; số liệu kế toán phải chính xác, phản ánh trung thực hoạt động tài chính, để chủ động xử lý và điều hành hoạt động chung của đơn vị.

- Tăng cường công tác quản lý kỹ thuật của xe và thiết bị, thực thi chế độ trách nhiệm đến từng cá nhân liên quan đến quản lý, sử dụng, bảo quản tài sản được giao; thực hiện bảo dưỡng, sửa chữa tài sản đúng kỹ thuật, đúng định ngạch, đảm bảo chất lượng và quy định của đơn vị.

- Thực hiện chuẩn hóa dân đội ngũ giáo viên cả về số lượng lẫn chất lượng theo quy mô đào tạo, phù hợp với nhu cầu xã hội; xây dựng tinh thần tự giác học tập, bồi dưỡng kiến thức chuyên môn, chính trị và pháp luật; tự rèn luyện nhân cách, đạo đức nghề nghiệp và tính kỷ cương; phải hành động theo nhiệm vụ, đúng pháp luật, theo quy định và văn hóa phục vụ cao nhất, góp phần xây dựng uy tín của đơn vị, tạo niềm tin cho người học khi đến Trung tâm.

- Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin, tiếp tục thực hiện kế hoạch đầu tư về con người, về cơ sở hạ tầng công nghệ thông tin theo hướng mạng diện rộng phủ khắp toàn bộ hoạt động với kết nối internet, đảm bảo thông tin luân chuyển thông suốt giữa các bộ phận và giữa các cá thể đến từng bộ phận, trong đó cơ sở dữ liệu và phần mềm tích hợp là công cụ chính hỗ trợ hoạt động quản lý, tác nghiệp, công khai, giám sát hoạt động, đảm bảo cho Trung tâm thay đổi chất lượng quản lý, nâng cao hiệu lực điều hành, tăng hiệu quả và năng lực cạnh tranh của sản phẩm dịch vụ, nhằm tạo nên hình ảnh văn hóa kinh doanh dịch vụ đào tạo, sát hạch lái xe của Trung tâm mà nền tảng là sự chuẩn mực việc làm, thước đo công việc của mỗi người lao động đã thực hiện;

- Chăm lo đời sống vật chất, tinh thần, thực hiện đầy đủ, kịp thời chế độ chính sách cho viên chức, người lao động theo nguyên tắc chế độ quyền lợi gắn liền với chế độ trách nhiệm và hiệu quả đóng góp; thực hiện tốt chính sách vì người nghèo, đền ơn đáp nghĩa, v.v... trong điều kiện khả năng của đơn vị.

Tăng cường quan hệ phối hợp với các cơ quan chức năng, chính quyền địa phương sở tại để được giúp đỡ, hướng dẫn, tạo điều kiện thực hiện tốt công tác đảm bảo an ninh, trật tự, phòng chống cháy nổ và an toàn cơ quan; luôn chú trọng công tác giáo dục, nhắc nhở, kiểm tra về điều kiện đảm bảo an toàn khi sử dụng, vận hành điện, phương tiện, thiết bị và tham gia giao thông.

- Ban giám đốc và BCH Công đoàn phải phối hợp chặt chẽ trong việc phát động, duy trì các phong trào thi đua, mục tiêu của phong trào phải được lồng ghép nội dung học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh và xây dựng người viên chức "*Trung thành, Trách nhiệm, Liêm chính, Sáng tạo*"; nội dung phong trào phù hợp với yêu cầu nhiệm vụ của Trung tâm. Hàng quý, kết thúc mỗi khóa học phải họp, đánh giá kết quả, bình xét và khen thưởng, phạt kịp thời, nhằm tạo động lực cho mọi người phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ của đơn vị.

### III. DỰ THẢO ĐIỀU LỆ CÔNG TY CỔ PHẦN

Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ Giao thông vận tải Bình Định xây dựng dự thảo điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần gồm 21 Mục và 57 Điều theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật chứng khoán và các văn bản hướng dẫn hiện hành.

*(Bản Dự thảo Điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty cổ phần kèm theo Phương án chuyển đổi này).*

**PHẦN III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN VÀ KIẾN NGHỊ****1. Tổ chức thực hiện.**

Sau khi phương án chuyển đổi của Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định được cơ quan chức năng phê duyệt, Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định sẽ triển khai thực hiện phương án đã được phê duyệt với các nội dung sau:

- Thực hiện bán cổ phần cho người lao động.
- Tổ chức bán đấu giá cổ phần theo quy định.
- Báo cáo Ban chỉ đạo chuyển đổi kết quả bán cổ phần.
- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thành lập thông qua Điều lệ hoạt động, bầu Hội đồng Quản trị và Ban kiểm soát, bổ nhiệm Giám đốc Công ty cổ phần và thông qua phương án hoạt động kinh doanh.
- Đăng ký kinh doanh với Sở Kế hoạch và Đầu tư theo Luật doanh nghiệp. Tổ chức bàn giao giữa đơn vị sự nghiệp công lập và Công ty cổ phần.
- Tổ chức ra mắt Công ty cổ phần và thực hiện bố cáo trên phương tiện thông tin đại chúng.
- Hoàn tất thủ tục thuê đất.
- Quyết toán tài chính, quyết toán chi phí chuyển đổi, quyết toán số tiền thu từ cổ phần hóa và xác định giá trị thực tế vốn Nhà nước tại thời điểm Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định được cấp giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần đầu.
- Chuyển tiền bán cổ phần về ngân sách nhà nước theo quy định.

**2. Kiến nghị.**

Nhằm đảm bảo tiến độ thực hiện chuyển đổi Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định thành Công ty cổ phần theo chủ trương của Nhà nước, Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định kính đề nghị Ban chỉ đạo chuyển đổi xem xét trình UBND tỉnh phê duyệt phương án chuyển đổi, hướng dẫn và giám sát việc thực hiện phương án theo đúng phương án, lộ trình được phê duyệt.

Sau khi phương án được phê duyệt, Trung tâm Đào tạo nghiệp vụ giao thông vận tải Bình Định có trách nhiệm phối hợp với Tổ chức tư vấn lập hồ sơ, triển khai tổ chức bán đấu giá cổ phần theo đúng quy định.

Bình Định, ngày 19 tháng 02 năm 2025

**TRUNG TÂM ĐÀO TẠO NGHIỆP VỤ GIAO THÔNG VẬN TẢI BÌNH ĐỊNH**

**GIÁM ĐỐC**



**TÊ VĂN SINH**